



**ROMARM**  
COMPANIE NAȚIONALĂ

Adresă: Bd. Timișoara, nr. 5B, sector 6,  
București, cod poștal 061301, România  
Tel.: +4021 3171971 / +4021 3171983  
Fax: +4021 3171984  
Email: [office@romarm.ro](mailto:office@romarm.ro)  
Website : [www.romarm.ro](http://www.romarm.ro)

Nr. 10/21.25.03.2020

**NOTĂ DE FUNDAMENTARE**  
privind achiziția, punerea în funcțiune și producerea  
la nivelul C.N. ROMARM S.A. de măști chirurgicale tip 3PLY și N 95

**Obiectivul:**

Realizarea unei capabilități de producție la nivelul C.N. ROMARM S.A. și a filialelor sale destinate fabricației de măști chirurgicale tip 3PLY într-un ritm lunar de cca. 4.000.000 măști în regim normal de lucru (8 ore pe zi, timp de 21 zile lucrătoare pe lună), respective cca. 11.000.000 măști 3PLY într-un ritm accelerat (16 ore pe zi timp de 30 zile pe lună).

De asemenea, capabilitatea de producție realizată va putea permite realizarea de măști chirurgicale tip N 95 într-un ritm lunar de cca. 400.000 în regim normal de lucru (8 ore pe zi, timp de 21 zile lucrătoare pe lună), respectiv cca. 1.100.000 într-un ritm accelerat (16 ore pe zi timp de 30 zile pe lună).

**Oportunitatea fabricației produselor**

În urma apariției COVID-19 și a declarării situației de urgență de către Președintele României conform Decretului nr. 195/2020, piața comercială națională și internațională de măști chirurgicale tip 3PLY și N 95 se află în imposibilitatea satisfacerii cererilor.

Prin impunerea de către guvernele statelor producătoare a acestor produse a unor restricții privind activitatea la nivelul operatorilor economici, respectiv interzicerea comercializării și/sau transportului acestora către piețele externe, la nivelul României a fost constatată imposibilitatea aprovizionării acestor produse sau sincope grave în ceea ce privește derularea procesului de aprovizionare, cu efecte grave la nivelul populației și a activităților intraspitalicești.

Totodată, perturbațiile apărute pe piață ca urmare a decretării stării de urgență au condus la creșterea exagerată a prețului acestor produse, în condițiile în care destinația produselor este legată de siguranța populației.

În urma declarațiilor de presă apărute în spațiul public referitoare la intenția C.N. ROMARM S.A. de a produce măști chirurgicale, au fost primite solicitări urgente de furnizare, pe diferite canale de comunicare, de peste 5.000.000 măști din cele două tipuri avute în vedere, atât de la nivelul pieței interne cât și de la nivelul celei externe.

Pe piața națională comercializarea măștilor 3PLY, în ultimile 30 de zile a fost realizată la prețuri unitare de cca. 1 Euro/buc, în condițiile în care costurile de fabricație (inclusiv amortizarea accelerată a investițiilor) nu depășesc 0,3 Euro/buc, respectiv pentru măștile N95 au fost comercializate la prețul de cca. 5 Euro/buc, iar costurile de fabricație nu depășesc 1 Euro/buc.

Având în vedere cererea enormă de astfel de produse de pe piața națională și internațională, respectiv potențiala marjă de profit rezonabilă care poate fi avută în vedere în comercializarea acestor măști, considerăm oportună dezvoltarea unei capabilități de producție la nivelul C.N. ROMARM S.A. și

filialele sale, destinată realizării de măști chirurgicale tip 3PLY și N 95, care ulterior reducerii riscurilor determinate de COVID-19 să facă obiectul încadrării în rândul sarcinilor la mobilizare și/sau conservării în vederea utilizării în situații de urgență.

#### *Obiectivele investiției și organizarea activităților*

Investiția propusă a se realiza se referă la achiziția în regim de urgență a unei capacități de producție măști chirurgicale tip 3PLY și N 95, instalată de către furnizorul echipamentelor în infrastructura existentă la filiala S. U.P.S. Dragomirești S.A., operată de personalul filialei S. U.P.S. Dragomirești S.A., instruit de către furnizor.

Realizarea investiției va putea avea în vedere amortizare accelerată a acesteia, pe o perioadă de 6 luni de la momentul punerii în funcțiune, respectiv producerea unui număr de 15.000.000 măști 3PLY și 1.000.000 măști N 95.

La momentul angajării contractului de furnizare și punere în funcțiune a liniei de fabricație se va urmări semnarea concomitentă a unui contract de furnizare a materiei prime necesară în procesul de fabricație pentru un număr minim de 12.000.000 măști 3 PLY și 1.000.000 măști N 95, respectiv achiziția pieselor de schimb și materialelor consumabile necesare utilizării în regim intensiv a liniei de fabricație pentru o perioadă de minim 6 luni.

La organizarea transportului de echipamente, materii prime, piese de schimb și materiale consumabile se va avea în vedere angajarea unui transport special, pe cât posibil prin obținerea sprijinului din partea Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, Ministerului Apărării Naționale și Ministerului Afacerilor Externe.

Investiția destinată achiziției liniei de fabricație va fi realizată de către C.N. ROMARM S.A. din fondurile disponibile la nivelul companiei, a celor disponibile la nivelul Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, alocate pentru investiții, sau în linia de credit asigurată de o instituție de credit, iar achiziția materiei prime, a pieselor de schimb și materialelor de întreținere se va putea realiza prin atragerea unei finanțări din avansul acordat în cadrul unui potențial contract de achiziții sau dintr-o linie de credit.

Asigurarea infrastructurii necesară instalării echipamentelor, personalul aferent operării și mentenanței echipamentelor, vor fi în asigurate de filiala S. U.P.S. Dragomirești S.A..

Comercializarea produselor va fi efectuată de către C.N. ROMARM S.A., iar filiala S. U.P.S. Dragomirești S.A. va presta serviciile de fabricație, din materia primă pusă la dispoziție de Companie.

#### *Costurile estimate pentru constituirea capacității de producție*

Realizarea capacității va avea în vedere următoarele tipuri de costuri:

##### *- Costuri fixe*

- Achiziția utilajelor tehnologice, inclusiv plata taxelor și comisioanele aferente importurilor;
- Transportul utilajelor tehnologice;
- Pregătirea infrastructurii pentru instalarea echipamentelor;
- Instalarea echipamentelor de fabricație;
- Instruirea personalului de operare și mentenanță a echipamentelor;
- Achiziția documentației de operare și mentenanță;
- Elaborarea și aprobarea documentației de fabricație;
- Certificarea capacității industriale.

##### *- Costuri variabile:*

- Achiziția materiilor prime;
- Achiziția pieselor de schimb și materialelor de întreținere;

- Servicii de ambalare, manipulare și transport;
- Servicii de fabricație a produselor finite;
- Servicii de mentenanță a utilajelor;
- Servicii de depozitare și protecție a materialelor, pieselor de schimb și produselor finite.

**Esimarea costurilor necesare constuirii capabilității de producție:**

***Mijloace fixe:***

- Achiziția a 3 linii de fabricație măști 3PLY – cca. 597.900 USD, respectiv 1 linie de fabricație măști N 95 – cca. 401.966 USD; incluzând cheltuielile de achiziție, transport, instruire personal, respectiv instalarea și alinierea acestora;
  - TVA, taxe și comisioane vamale aferente achiziției celor 3 linii de fabricație pentru măști 3PLY – 153.441 USD, respectiv 1 linie de fabricație pentru măști N95 – 93.716 USD;
  - Pregătirea infrastructurii pentru instalarea utilajelor:
    - Pregătirea inițială în vederea instalării – 50.000 USD;
    - Pregătirea infrastructurii în vederea certificării producției – 110.000 USD
- Cost total mijloace fixe – cca. 1.407.026 USD;***

***Materii prime și materiale***

- Achiziția materiei prime pentru 10.000.000 măști 3PLY – cca. 793.528 USD, respectiv pentru achiziția a 1.000.000 măști N 95 – cca. 286.375 USD, incluzând cheltuielile de achiziție, transport, TVA, taxe și comisioane vamale;
- Achiziționarea unui lot de piese de schimb și materiale de întreținere pentru utilaje – cca. 27.728 USD, incluzând cheltuielile de achiziție, transport, TVA, taxe și comisioane vamale;
- Servicii de fabricație pentru 10.000.000 măști 3PLY – cca. 95.653 USD;
- Servicii de fabricație pentru 1.000.000 măști N 95 – cca. 31.973 USD;
- Servicii de ambalare, manipulare și transport – cca. 16.053 USD;
- Servicii de mentenanță utilaje pentru măști – cca. 16.053 USD;
- Servicii de depozitare și pază materii prime, materiale și produse finite – cca. 8.093 USD
- Ambalaje – cca. 5.000 USD

***Cost total pentru fabricarea a 10.000.000 măști 3 PLY – 943.878 USD;***

***Cost total de fabricației a 1.000.000 măști N95 – 336.581 USD;***

***Cost total de fabricație cu recuperarea investiției utilajelor în prima lună în condiții de fabricație intensivă pentru măștile 3PLY– 1.815.219 USD;***

***Cost total de fabricație cu recuperarea investiției utilajelor în prima lună în condiții de fabricație intensivă pentru măștile N 95– 872.267 USD***

***Ca urmare a condiționării finanțării cheltuielilor cu materiile prime și materialele din avansul acordat (30% din valoarea contractului) în cadrul unui contract de achiziție, propunere de comercializare măști 3PLY– minim 0,27 USD***

***Propunere de comercializare măști N 95– minim 1.02 USD***

*Valoare măști 3PLY comercializate lunar în regim intensiv (cca. 10.000.000 măști) – 2.700.000 USD*

*Valoare măști N95 comercializate lunar în regim intensiv (cca. 1.000.000 măști) – 1.020.000 USD*

*Profit estimat după fabricația a 10.000.000 măști 3PLY și 1.000.000 măști N 95 (după prima lună de fabricație) – 1.032.516 USD*

*Concluzie : Investiția se poate amortiza după prima lună de producție în cazul fabricației în regim intensiv (cca. 10.000.000 măști 3PLY și 1.000.000 măști N 95).*

**Asigurarea finanțării proiectului:**

Pentru finanțarea proiectului pot fi avute în vedere următoarele surse:

- Fonduri de la bugetul de stat asigurate prin planul de investiții al M.E.E.M.A. destinate achiziției utilajelor necesare – cca. 999.866 USD (inclusiv transport, instruire personal și instalare utilaje);
- 1. Mașină de confecționat măști pentru față N95 -1 buc. în valoare de 1.809.000 lei, fără TVA;
- 2. Mașină de confecționat măști pentru față, de mare viteză, cu linii duble de producție: 8.000 buc./h- 3 buc., în valoare de 2.691.000 lei, fără TVA.

Total C.N. ROMARM S.A.- 4.500.000 lei, fără TVA.

- Fonduri din programul de investiții și/sau mentenanță pentru infrastructura de la nivelul S. U.P.S. Dragomirești S.A., necesare instalării și punerii în funcțiune a utilajelor, respectiv instruirii personalului de operare și mentenanță:
  - o în faza I – cu limitări în ceea ce privește certificarea de către ANM - cca. 50.000 USD;
  - o în faza II – pentru certificarea capabilității de producție de ANM – 110.000 USD;
- Fonduri asigurate dintr-o linie de credit bancară sau din disponibilul în cont, asigurate de C.N. ROMARM S.A. pentru plata TVA aferent investițiilor MEEMA – cca. 247.160 USD;
- Fonduri asigurate sub formă de avans plătite de beneficiarii produselor – cca. 1.116.000 USD (utilizat pentru achiziția pieselor de schimb, TVA, transport, taxe și comisioane vamale);
- Fonduri plătite de beneficiarii produselor la livrarea acestora – cca. 2.604.000 USD (utilizat pentru plata serviciilor prestate de S. U.P.S. Dragomirești S.A., recuperarea investiției realizate, a regiilor și profitului estimat.

Pentru finanțarea proiectului și începerea fabricației este necesar ca prin contractul semnat de C.N. ROMARM S.A. cu beneficiarii să se prevadă achiziționarea de produse în valoare de minim 3.720.000 USD (echivalentul a minim 10.000.000 măști 3 PLY și 1.000.000 măști N 95).

**DIRECTOR GENERAL  
AL C.N. ROMARM S.A.**

